



## Opmerkelijke feiten 2007-2008.

Wat de totale omzet betreft, werd het boekjaar 2007-2008 gekenmerkt door een zeer grote stabiliteit. Een grondigere analyse per sector toont echter aan dat onze stortactiviteit in Wallonië, zoals verwacht, te lijden had onder de onvermijdelijke evolutie van de wetgeving, en in het bijzonder onder het verbod op het storten van huisvuil vanaf 1 januari 2008 en de invoering van steeds hogere milieubelastingen.

Deze evolutie werd door de groep gezien als een kans om onze activiteiten te ontwikkelen en niet als een bedreiging. Dit boekjaar is voor **shanks.belgium**. dan ook een overgangperiode en was de ideale gelegenheid om aanzienlijk te investeren en aldus voor de komende jaren alternatieve en vernieuwende oplossingen te ontwikkelen inzake product- of energiewaardering van afval.

Vanuit ons streven naar diversificatie hebben wij in 2007/2008 beslist om ons toe te spitsen op afgeleide houtproducten met de overname van de onderneming Foronex. Deze producten gaan als hernieuwbare energiebron een veelbelovende toekomst tegemoet. Door de synergie die voortvloeit uit de valorisatie van biomassa en vaste recuperatiebrandstof (SRF) uit het afval dat wordt gesorteerd in onze sorteercentra, zullen wij het voortouw nemen op het vlak van duurzame ontwikkeling, onder meer in de strijd tegen broeikasgassen.

**shanks.** wil niet enkel steeds doeltreffendere recyclageoplossingen bieden dankzij geavanceerde sorteer- en voorbehandelingsinstallaties, maar ook duurzame partnerships tot stand brengen met de grote industriële energieverbruikers.

Deze partnerships kregen concreet gestalte door de ondertekening van een langetermijnovereenkomst met gerenommeerde bedrijven uit de cementsector:

> Holcim > CCB

Maar ook met de volgende vennootschappen die actief zijn in de productie van groene energie:

> Electrawinds in Oostende > Stora in Gent

De energiesector staat voor nieuwe uitdagingen, zowel op het vlak van de aanvoer van grondstoffen, als wat betreft de noodzakelijke vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

De belangrijkste uitdaging van de afvalindustrie is dan ook om afstand te nemen van haar traditionele core-business – storten van afval en verbranding – en zich resoluut te richten op een optimaal gebruik van de rijkdommen die verborgen zitten in het afval.

Het samensmelten van deze twee industrietakken vormt voor ons een echte groeiopportunity en een uitdaging die al onze teams enthousiast stemt voor de toekomst.



## shanks.brabant.

De cijfers 2007-2008 van **shanks.brabant.** wijzen op een aanzienlijke daling van de omzet, enerzijds in de stortactiviteiten door de terugval van de aangebrachte tonnages (-33%) en anderzijds in de zandexploitatie door de dalende verkoop van zand (-7%).

De inzamel-, sorteer- en recyclageactiviteiten zijn dan weer fors gestegen. Dit is voornamelijk te danken aan de integratie van de Stordeur-vestigingen en het binnenhalen van nieuwe contracten, zoals het algemene afvalbeheer in de gemeente Mont-Saint-Guibert, en aan de stijging van de papierprijs op de internationale markt.

Op het vlak van de ontwikkeling heeft **shanks.brabant.** enerzijds de milieuvergunning ontvangen waarmee het kan beginnen met de bouw van een sorteercentrum voor niet-gevaarlijk afval in Mont-Saint-Guibert, en anderzijds de onderzoeken afgerond over de stoomturbine.

## shanks.liège-luxembourg.

**shanks.liège-luxembourg.** leverde eveneens een knappe prestatie tijdens het jaar 2007-2008.

Het boekjaar werd onder meer gekenmerkt door:

- > het binnenhalen van nieuwe contracten voor de inzameling van huishoudelijk afval in de provincie Luik (Saint George, Hannuit en Amay);
- > de ontwikkeling van de inzamelactiviteit in de ondernemingen van het bekken van Luik;
- > de investeringen in het sorteercentrum om er bijzonder afval te kunnen onderbrengen (vloeibaar slib, afvalpers...);
- > de uitstekende resultaten van de Divisie Stads-schoonmaak en de ontwikkeling van de activiteit graffitiwrijving;
- > de aanhoudende groei van de activiteit "Inzameling en groepering van gevaarlijk afval" met de officiële opening van het nieuwe centrum voor groepering van speciaal afval en voorbehandeling van gebruikte oliën;
- > de verhuis van onze vestiging van Stavelot naar Manhay (vestiging van de groep Foronex).

## shanks.hainaut.

Ondanks een sterke daling van de omzet tijdens het boekjaar 2007-2008 boekte **shanks.hainaut.** forse vooruitgang op het vlak van zijn prestaties, onder meer dankzij:

- > aanzienlijke stijgingen op het gebied van industriële schoonmaak;
- > de verdere ontwikkeling van de inzameling van medisch afval;
- > de toename van de activiteit inzameling en groepering van gevaarlijk afval waarvoor de indiening van een bijkomende bouwvergunning nodig was.

Dit boekjaar werd eveneens gekenmerkt door:

- > de uitbreiding van de vergunning te Monceau waardoor er een groter tonnage kan behandeld worden;
- > de ontwikkeling van de activiteit inzameling in rolcontainers.

## shanks.brussels.

Met de industriële inbedrijfstelling van de installaties voor het verpulveren en zeven van afval was 2007-2008 voor **shanks.brussels.** een scharnierjaar. Dankzij deze doorgedreven scheiding van de verschillende fracties, waarmee het zijn recyclageniveau fors kan verhogen, is **shanks.brussels.** erin geslaagd om zijn prestaties op peil te houden.

**shanks.brussels.** heeft eveneens het dienstengamma dat het aanbiedt in het Tentoonstellingspaleis van Brussel, verder uitgebreid.

## shanks.vlaanderen.

In Vlaanderen werd het boekjaar 2007-2008 gekenmerkt door:

- > de vernieuwing van twee belangrijke overeenkomsten voor de vestiging van Roeselare:
  - >> Ajinomoto in Wetteren;
  - >> Vivaqua in samenwerking met **shanks.brussels.**
- > de ondertekening van twee nieuwe contracten met:
  - >> Exxon in Antwerpen (algemene beheersovereenkomst voor 18 000 ton/jaar);
  - >> Ipalle in Thumaide voor 10 000 ton as/jaar.
- > de aanvang van de bouw van de biodigestor in Roeselare;
- > de inbedrijfstelling van de waterzuiveringsinstallatie in Gent;
- > de start van de bouw van de nieuwe SRF-productielijn in de vestiging van Gent;
- > de oprichting van **ENVIRO+**, een studiebureau dat gespecialiseerd is in milieuzaken, dankzij de overname van Vandelanotte Milieuadvies en Enviro Consult.

