

## 2009: Prêts pour la Révolution Verte?

### Edito

Les chiffres sont formels: la croissance durable n'est plus une incantation mais une réalité palpable, symbolisée par l'essor des "Cleantech", qui doubleront leur chiffre d'affaires en quatre ans.

Derrière cette constatation et ce vocable anglo-saxon, les observateurs du monde de l'environnement nous démontrent que les énergies alternatives, les technologies propres pour le traitement de l'eau, ou des déchets ainsi que les systèmes d'économie et d'optimisation des ressources, seront de grands pourvoyeurs d'emplois d'ici 2012.

**shanks.**, de part sa stratégie, a toujours voulu démontrer que le développement durable n'est pas une mode et encore moins un argument marketing, mais bien le fondement de sa compétitivité de demain.

La volonté de bâtir un nouveau modèle de croissance, plus respectueux de notre planète, a été le point de départ de notre réflexion sur notre stratégie de demain. Apporter une plus-value dans la réalisation de notre métier est notre seul credo.

La garantie d'équipes stables, compétentes, constituées d'entrepreneurs respectueux de la valeur des choses est certainement aujourd'hui, et encore plus qu'hier, la seule réponse adéquate aux challenges de demain.

**shanks.** est un acteur important et reconnu dans tous les métiers de la biomasse, du traitement des déchets ainsi que de leur recyclage, tant au niveau matière qu'au niveau énergétique.



Son capital savoir-faire, ses outils, son personnel sont le garant que **shanks.** sera un acteur actif et prêt pour être une partie prenante dans la Révolution Verte.

Nous espérons que vous passerez un agréable moment, au coin d'un feu de bois, en feuilletant les pages de cette newsletter. La découverte, au détour d'un article qui vous aura séduit, d'une solution innovante, vous donnera peut-être une envie irrésistible de nous appeler pour obtenir plus d'informations et, pourquoi pas, vous apportera le germe d'un nouveau projet source de valeur pour nos deux sociétés.

Toute l'équipe de **shanks.** se joint à moi pour vous souhaiter une bonne et heureuse année 2009.

Philippe Marcuz  
Administrateur délégué



## > **shanks.hainaut.** Création d'un nouveau Centre de Tri dans le respect d'un environnement protégé.

**shanks.hainaut.** a construit un nouveau centre de tri de déchets dans la région de Charleroi, sur l'ancien lavoir-triage du Martinet à Monceau-sur-Sambre.

Ce site est constitué d'une part, d'une zone dédiée à l'activité de tri elle-même équipée d'un hall de tri et d'une dalle, et d'autre part d'une zone préservée d'un peu plus d'un demi-hectare. Cette zone a fait l'objet d'une convention entre **shanks.** et la Division Générale des Ressources Naturelles et de l'Environnement. Le but de celle-ci est d'assurer la conservation de la zone humide en vue de préserver l'équilibre écologique et de permettre le développement de la faune et de la flore.

En avril 2008, **shanks.hainaut.** a décidé de réaliser une "photographie écologique" de cette zone en collaboration avec la DGRNE.

Au niveau botanique, la plupart des habitats recensés présentent un intérêt certain, surtout dans une région si urbanisée, mais c'est l'espèce dénommée la "Petite Pyrole", espèce rare, présente sur une superficie d'environ 1 m<sup>2</sup>, qui est la plus intéressante.

Au niveau des insectes, 8 espèces de libellules ont été observées, des coléoptères phytophages, notamment le *Doncia vulgaris* qui peut être considéré comme un bon bio-indicateur car devenu assez rare du fait de la régression des zones humides, des mouches de la famille des syrphes, peu communes car les larves se développent dans des nids de fourmis dans des lieux herbeux humides, des coccinelles, etc.

Sur base de ces différents éléments, la zone a été classée "Site de Grand Intérêt Biologique" de la Région wallonne. En parallèle, le site du terril du Martinet situé à proximité va prochainement être classé en "Réserve Naturelle Domaniale"!



Enfin, le 18 mai 2008, une partie de pêche a été organisée dans les 4 bassins à schlams. Le résultat: des tanches, des gardons, des rotengles, des épinoches, des carassins... de petites tailles certes, mais en bonne forme. Ces poissons sont sans doute issus d'un réempoisonnement par des pêcheurs du temps où la zone était accessible, ce qui n'est plus le cas depuis plus de deux ans maintenant.

Afin de compléter notre étude, d'autres analyses seront effectuées dans le courant de l'année 2009: un recensement des oiseaux et une analyse des aménagements sylvicoles à prévoir (fauchage) sont au programme.

Des visites guidées du terril du Martinet sont organisées deux à trois fois par an par l'Office du Tourisme de la Ville de Charleroi. La zone humide de **shanks.** sera intégrée dans la visite... Avis aux amateurs!



## > shanks.monceau-sur-sambre.

### Journée Découverte Entreprises 2008.

Cette année, la Journée Découverte Entreprises s'est tenue dans le centre de tri de déchets banals situé à Monceau-sur-Sambre.

La visite s'effectuait en plusieurs étapes. La première permettait de faire connaissance avec l'ensemble des activités du Groupe **shanks**. Des camions très spécifiques étant aussi présentés.



Venait ensuite une exposition photos sur la faune et la flore de la zone humide, ponctuée d'explications sur la gestion informatisée des flux entrants et sortants.

La visite se poursuivait par la projection d'un film sur la récente acquisition du groupe **shanks**., en l'occurrence la société Foronex.



Un passage par le hall de tri, avec explications détaillées sur les possibilités de recyclage et de valorisation, permettait aux participants de se rendre compte, sur le terrain, d'une partie des activités de la division de Monceau-sur-Sambre.

Malgré le temps maussade, l'ambiance fut chaleureuse tout au long de la journée. Les visiteurs, parmi lesquels des clients, des voisins du site, ou de simples badauds, furent très nombreux.

La critique fut positive. Les contacts, enrichissants, ont notamment permis de rassurer certains de nos détracteurs quant au sérieux du groupe **shanks**. On peut, sans hésiter, parler d'une belle réussite.

## > shanks.brabant. Livraison de sable au Touquet.



**shanks.brabant**. a fourni le sable destiné au concours annuel des Sculptures de Sable Géantes qui s'est tenu au Touquet du 5 avril au 31 août 2008. Le thème de cette année était "African Safari".

## > **shanks.liège-luxembourg.** obtient la Certification ISO 14001.

Le 30 juin dernier, **shanks.liège-luxembourg.** a obtenu la certification ISO 14001: 2004.

Cette certification nous permet actuellement de mieux prendre en compte la gestion de l'environnement dans notre travail et pour une entreprise comme la nôtre, c'est quelque chose d'essentiel.

Cette certification n'est pas une fin en soi, au contraire, c'est le début d'un processus qui nous permettra de nous améliorer continuellement au fil du temps, tous ensemble.



La mise en place d'un groupe de travail (GT) Qualité/ Environnement dès ce mois de janvier en est le reflet!

## > **shanks.gent.** *Cradle to cradle* dans la pratique quotidienne.

L'utilisation optimale de l'espace restreint et des matières premières constitue le défi de demain. C'est la raison pour laquelle le site de Gand propose depuis longtemps à ses clients des solutions particulièrement axées sur le principe *cradle to cradle* par le biais d'une approche intégrée.



© V. Dierne

La démolition et l'assainissement sont effectués en vue de favoriser au maximum la réutilisation et le recyclage des matériaux récupérés. Ces opérations doivent être effectuées sans accroître les risques pour l'environnement, c'est la raison pour laquelle une évaluation technique est toujours préalablement réalisée pour déterminer le mode optimal de recyclage ou de réutilisation.

Si le recyclage s'avère impossible, **shanks.gent.** dispose des techniques pour réutiliser le contenu énergétique ou minéral de ces déchets.

En tant qu'entreprise, **shanks.gent.** dispose de ses propres spécialistes et moyens en matière d'assainissement du sol, d'épuration des eaux *in situ* et *ex situ*, de démantèlement, de traitements biologique, physico-chimique et thermique du sol et de techniques de recyclage pour de nombreuses catégories de déchets non dangereux.

Le démantèlement et l'assainissement du chantier de Mobral à Gand constituent un bon exemple d'approche intégrée. Cette ancienne blanchisserie se trouvait sur un terrain industriel de 7 ha fortement pollué.

Une fois le désamiantage terminé, les bâtiments ont pu être démolis (à l'exception de ceux qui étaient classés).

Grâce à la démolition sélective, une partie des débris a pu être récupérée, 20.000 tonnes ont été cassées sur place et utilisées dans les sous-fondations, alors que 40.000 tonnes dotées du certificat COPRO ont été vendues à des tiers.

Après la démolition, il était nécessaire d'effectuer un traitement des eaux souterraines *in situ* ainsi que le déblayage de terres et de débris fortement pollués. Encore une fois, il a été possible d'assainir plus de 5.000 tonnes et de les réutiliser en tant que matière première secondaire.

L'épuration des eaux *in situ* a permis de laisser au donneur d'ordre un terrain constructible. L'objectif est aujourd'hui d'y construire un projet immobilier de 300 maisons et appartements.

## > shanks.bernissart.

### Une grande omelette pour un petit déjeuner.



Samedi 18 novembre à 7h30 du matin, juste au saut du lit, je recevais un appel insolite "Philippe peux-tu nous évacuer tout de suite 1.500 tonnes d'œufs périmés?".



Cette demande de la part de Gonzague Delbar, Directeur Général d'Ipalle, qui avait été réveillé quelques heures auparavant, semblait tout à fait surréaliste. Il se trouvait avec la cellule de crise, mise en place par les autorités compétentes, pour éviter une véritable catastrophe sanitaire et environnementale. En effet, 18 millions d'œufs, qui se trouvaient dans des halls frigorifiques en panne (et irréparables) depuis plusieurs jours, commençaient à fermenter et à prendre feu! Eh oui, à prendre feu à cause du soufre dégagé par le jaune d'œufs, mais aussi rendus inaccessibles du fait de l'ammoniac dégagé par l'attaque du blanc sur la coquille.



A peine réveillé et à jeun, la demande m'a paru tout à fait insolite et complètement irréalisable. Trouver le personnel, les camions, la solution pour détruire ces produits me semblait une tâche tout à fait insurmontable d'autant que je m'imaginai tous ces œufs dégagant une odeur d'œufs pourris ; impossible à prendre en charge sans occasionner des émeutes.

Sur le coup, j'ai donc décliné. Mais, après un ou deux cafés, je me suis dit que peut-être il y avait une solution et le téléphone s'est mis à fonctionner. Grâce à Foronex, nous avons trouvé une solution d'urgence pour prendre en charge les premières évacuations en biométhanisation.

Deux heures plus tard, nous étions sur place avec des opérateurs de chariots élévateurs et 5 camions conteneurs, avec dix bennes. Tout de suite, nous nous sommes rendu compte que la tâche était bien plus complexe que prévue. La cellule risque chimique de Lille, venue en renfort, a imposé le port de masques autonomes pour éviter les concentrations toxiques d'ammoniac.



Après quelques heures de mise en place, les évacuations ont pu commencer sans occasionner de grands problèmes de transport et de destruction.

La combinaison des forces de **shanks.bernissart.**, avec son personnel habitué à travailler dans des conditions extrêmes, et de Foronex avec sa flotte de 250 camions, et son pouvoir de livrer samedi et dimanche autant de sciures que nécessaire comme absorbant, nous a permis de répondre à cette demande extravagante des autorités, pour le bien et la salubrité de la population. Défi à première vue irréalisable mais qui, tout compte fait, fut plein d'enseignements.

Juste pour l'anecdote, et pour se poser quelques questions sur la chaîne alimentaire: le dimanche soir, le propriétaire français des œufs a voulu récupérer son bien, arguant qu'étant donné une législation différente en France, "il était capable d'y obtenir le certificat de conformité alimentaire"! Heureusement, l'AFSCA a mis son veto. Quant à la commune de Mouscron, elle a pris ses responsabilités en ordonnant et en payant l'évacuation de ces 18 millions d'œufs.



## shanks.passe au vert.

Notre implication dans les énergies renouvelables.

35 millions d'investissement.

### > Feu vert pour les énergies renouvelables!

En octobre, **shanks.** a formalisé ses accords avec la société américaine Intrinergy. Ensemble, dans le cadre d'une Jointventure 50/50, **shanks.** et Intrinergy vont investir environ € 35 millions à Thimister-Clermont, dans la région verwiétoise.

Le projet consiste à construire deux installations conjointes. La première (Valorbois) sera en fait une cogénération qui produira de l'énergie (électricité et chaleur) à partir de déchets de bois fournis par les sociétés Foronex et **shanks.** L'électricité sera revendue "au réseau" tandis que la chaleur servira (en grande partie) à la seconde installation.

Celle-ci (Recywood) sera une unité de production de pellets à partir de bois, également fournis par Foronex. L'objectif est de produire au moins 50.000 tonnes de pellets par an. Les deux projets créeront une quinzaine d'emplois. Les travaux des deux installations devraient commencer en ce début d'année 2009. La production est prévue pour la seconde moitié de 2010.

Avec ce projet d'envergure, **shanks.** confirme sa volonté de s'inscrire un peu plus encore dans les métiers des énergies renouvelables, tout en créant d'importantes synergies avec ses filiales "déchets" ainsi qu'avec sa filiale Foronex, acquise il y a moins d'un an.



Photosynthèse des installations

### > shanks.roeselare. alimentera toutes les implantations shanks. du pays en énergie verte.



**shanks.roeselare.** lance une installation de digestion de boues et de cogénération. De cette manière, tous les sites belges de **shanks.** seront alimentés en électricité verte en 2009.

Depuis décembre 2008, **shanks.roeselare.** produit elle-même l'énergie nécessaire aux différentes unités de production sur son site. Dans ce cadre, **shanks.** a investi dans des moteurs de cogénération intégrés, une installation de digestion de boues, un sécheur pour le digestat et une postcombustion.

Cette installation produit plus d'énergie qu'elle n'en reçoit. Les 4 moteurs de cogénération de 1 MWh chacun constituent le cœur de l'installation.

L'électricité produite est partiellement utilisée sur le site, mais est aussi envoyée vers les autres sites de **shanks.** via le réseau. Le solde est vendu sur le réseau. La chaleur des moteurs est utilisée afin de fournir de l'énergie thermique à l'installation de séchage des boues d'épuration des eaux, de telle sorte que la boue ainsi séchée puisse être utilisée comme combustible de substitution dans un four de cimenterie. La chaleur résiduelle du sécheur est également utilisée pour déshydrater le digestat du biodigester. Le biogaz produit lors de la fermentation anaérobie des déchets organiques est également utilisé dans les moteurs pour produire de l'énergie verte. La postcombustion permet enfin d'éliminer tous les composés odorants.

Grâce aux investissements et aux raccordements des différentes installations, le processus de traitement des déchets biologiques organiques et des boues d'épuration des eaux de **shanks.roeselare.** produit plus d'énergie primaire qu'elle n'en consomme (bilan énergétique positif). Le procédé de traitement des boues d'épuration des eaux proposé par **shanks.** permet d'offrir une solution plus durable que les techniques classiques.

## > **shanks.** Résultats intermédiaires pour 2008-2009.

Le 6 novembre dernier, **shanks.** a présenté à la Bourse de Londres ses résultats intermédiaires pour l'exercice 2008-2009 (période du 1<sup>er</sup> avril 2008 au 30 septembre 2008).

Tous les indicateurs financiers sont positifs, montrant une croissance de 30% du chiffre d'affaires et de 22% du résultat opérationnel.

Les activités de **shanks.** en Belgique ont largement contribué à cette croissance: d'une part, au travers de l'acquisition du groupe Foronex, qui a permis une percée sur le marché spécifique du bois, et d'autre part grâce au développement de nouveaux projets, tels que l'installation de production de SRF à Gand.



Malgré le pessimisme général qui règne sur les marchés depuis plusieurs semaines, **shanks.** a pu concrétiser quelques contrats importants tels que la collecte des déchets ménagers pour le compte de l'intercommunale INTRADEL pour une durée de huit ans et des contrats d'interventions ponctuelles tels que l'évacuation d'un entrepôt à Mouscron.

## > **Sponsoring. shanks.liège-luxembourg.** Partenaire du Rallye du Condroz.



**shanks.liège-Luxembourg.** a initié cette année un partenariat avec les organisateurs du fameux rallye condruzien.

Nous avons veillé à la fourniture de petits conteneurs, pour récolter les déchets de la spéciale "Show de Huy" le vendredi soir, et mis à disposition un grand conteneur pour évacuer les tapis en textile 'one way'.



Ceux-ci sont utilisés sur l'avenue Delchambre, le cœur du rallye, où se trouvent le podium et les paddocks, visité par des milliers de visiteurs le premier week-end de novembre.

A cette occasion, **shanks.liège-Luxembourg.** a également sponsorisé un team prometteur (Jehenson-Rousseau), évoluant dans la catégorie 1600 cc, qui termine finalement 3<sup>e</sup> de sa catégorie au championnat de Belgique 2008!



Par respect environnemental, cette newsletter a été imprimée sur du papier 100% recyclé.

Tous droits réservés - Editeur responsable: Philippe Marcuz

Shanks sa - Rue Edouard Belin 3/1 - 1435 Mont-saint-Guibert  
Tél. 010/233 660 - Fax 010/233 661 - info@shanks.be